



日本CHO協会の活動をリニューアルして2年が経過しました。おかげさまで昨年は「日本CHO協会・関西」と「日本CHO協会・東海」も活動を開始し、パソナグループが各地区でお世話になっている企業の人事部門の責任者の皆様に数多くご参加頂きました。

本年も引き続き、会員の皆様の課題やニーズを踏まえた様々なテーマでの企画を用意致しますので、何卒よろしくお願い致します。

さて新年第1回めの人事戦略フォーラムは、昨年1月次同様に「成長戦略と人事」と題し、楽天とイオンという成長著しい2社の企業戦略と、それを支える人事の具体的な取り組みをお話頂きます。

また、今回はフォーラム終了後、新年の賀詞交換会を予定しております。軽食と飲み物をご用意致しますので、会員同志の情報交換の場として是非ご活用下さい。

参加を希望される方は、裏面の申込書にて会員申請の上、お申込み下さい(入会金・年会費・参加費無料)。

## プログラムのご紹介

### 成長戦略と人事 ～2社の取り組み事例～

日時：2015年1月20日(火) 第1部(フォーラム) 16:00～18:00 第2部(賀詞交換会) 18:00～

場所：パソナグループ本部ビル 1F研修室 (〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-4)

#### 事例1

#### 「楽天グループの世界展開を加速させる人事戦略」



楽天株式会社  
取締役 常務執行役員  
グローバル人事部担当役員  
杉原章郎氏

##### 【メッセージ】

楽天は1997年の創業以来、積極的な事業展開と国内外におけるM&A等により急速に拡大してきました。世界一のインターネットサービス企業をめざす上で、急速なグローバル化の進行に伴い多様化する環境に適應できる人事戦略が不可欠となっております。

本講演では、「社員が最も輝ける機会と環境を提供する」をポリシーとする楽天の人事戦略が、「楽天主義」や日々のビヘイビアから導かれた企業文化をベースに、どのような人事戦略を展開しているかについて、グローバルな採用活動、社内公用語の英語化、新人事評価制度の導入、グローバル人事データベースの導入、二子玉川新オフィスへの移転準備等の様々な事例に基づきご紹介致します。

##### 【講師プロフィール】

1996年慶應義塾大学大学院政策メディア研究科修士課程を修了後、インターネットサービス開発の会社を設立。1997年楽天の創業メンバーとして参画し、初期の出店営業部門を立ち上げた。1999年～2007年新規事業の立ち上げを歴任、2007年～2012年システム開発部門の統括を担う。

2012年以降はグローバル人事部担当役員として、楽天グループの人事・総務・ファシリティマネジメント全般を担当、2013年には更にGRC・法務・CSR等を担当範囲に加え、コーポレート部門を幅広く統括し、現在に至る。

#### 事例2

#### 「経営の担い手は誰なのか? ～『正社員』って何だ～」



イオン株式会社  
グループ人事部  
部長  
二宮大祐氏

##### 【メッセージ】

イオンは、おかげさまで持ちまして、連結会社数263社、事業展開国数14カ国まで成長することができました。グループ全体の従業員数は約42万人を数えます。数多くの従業員がいる背景には、(大嫌いな言葉ですが)世にいう「正社員」ではない人たちがその多くを占めており、この方々の活躍に支えられてきました。

昨今では、労働市場の変化、労働関連法の改定、ダイバーシティ推進といった文脈の中、「限定正社員」という言葉も出てくる時代となりました。

本セミナーでは、多様な人材の活躍に向けたイオンの人事制度をご紹介させて頂いた上で、ご参加されます皆様とご一緒に、これからの時代の雇用のあり方について意見交換ができればと思っています。

##### 【講師プロフィール】

立命館大学産業社会学部を卒業後、1982年ジャスコ株式会社(現イオン株式会社)に入社。店舗勤務を経て、1990年同社兵庫岡山事業本部人事課長。その後も人事業務に携わり、同社の純粋持ち株会社化に伴い、2008年事業会社のイオンリテール株式会社人事部長に就任。2011年にグループ持株会社であるイオン株式会社のグループ人事部長に就任し、現在に至る。

尚、2007年に神戸大学大学院経営学研究科修士課程を修了している。

# 入会申請書(兼)フォーラム参加申込書

フォーラム参加を希望される方は以下の「入会申請」と「フォーラム申し込み」にそれぞれご記入下さい。  
既に会員登録を済ませた方は太枠の「氏名」「会社名」のみ記入し、下段の「フォーラム申し込みについて」をご記入下さい。

氏名	フリガナ	生年月日	性別
		年 月 日	男・女
会社名			
上場 / 非上場	<input type="checkbox"/> 上場	<input type="checkbox"/> 非上場	
従業員数	1) 正社員数 .....名 <input type="checkbox"/> 単体 <input type="checkbox"/> 連結 2) 総従業員数 .....名 <input type="checkbox"/> 単体 <input type="checkbox"/> 連結		
業種	<input type="checkbox"/> 建設業 <input type="checkbox"/> 製造業 <input type="checkbox"/> 電気・ガス・熱供給・水道業 <input type="checkbox"/> 情報通信業 <input type="checkbox"/> 運輸業、郵便業 <input type="checkbox"/> 卸売業 <input type="checkbox"/> 小売業 <input type="checkbox"/> 金融業、保険業 <input type="checkbox"/> 不動産業、物品賃貸業 <input type="checkbox"/> 学術研究、専門・技術サービス業 <input type="checkbox"/> 宿泊業 <input type="checkbox"/> 飲食サービス業 <input type="checkbox"/> 生活関連サービス業、娯楽業 <input type="checkbox"/> 教育、学習支援業 <input type="checkbox"/> 医療、福祉 <input type="checkbox"/> その他( )		
部署名			
役職名			
役職区分	<input type="checkbox"/> 人事の取締役 <input type="checkbox"/> 人事の執行役員 <input type="checkbox"/> 人事部長 <input type="checkbox"/> 人事と他部署を兼務・担当する部長(総務人事部長・管理部長・業務部長等) <input type="checkbox"/> 人事部門の部付部長・統括部長・担当部長(直属上司が人事部長である方) <input type="checkbox"/> 人事部門の課長・担当・マネージャー(直属上司が人事部長である方) <input type="checkbox"/> その他( )		
会社住所			
会社TEL			
会社FAX			
E-mail			

※入会・フォーラム参加をご希望の方は上記項目にご記入の上、郵送またはFAXでお送りください。必要事項をメールでお送りいただいても結構です。

※会員資格のある方は、人事担当の取締役、執行役員、人事部長層、人事課長層の皆様です。

※入会の可否は申請頂いた内容を審査した上で、事務局よりご連絡させていただきます。

※ご記入頂きました個人情報については、会員様へご提供するサービス以外の目的では利用致しません。

## フォーラム申し込みについて

2015年1月20日(火) 成長戦略と人事フォーラムに参加されますか?

参加する  参加しない

FAXでのお申し込みは、03-6225-5101へ