



小売業界は今、かつてない激動の時代を迎えています。消費の二極化、節約志向の高まり、都心と地方の格差拡大、所有から共有への価値観の変化等の影響を受け、かつて隆盛を誇った百貨店・量販店等の業態が苦境に追い込まれる一方、店舗を持たないインターネットショッピングの隆盛、新たなサービスの台頭、ビッグデータの活用等、かつての業界内競争ではなく、企業の再編統合やビジネスモデルの見直しにも通じる、業種・業態を超えた熾烈な競争環境にさらされています。その結果、「業績の良い会社」と「業績の悪い会社」の差も激しくなり、今後は国内市場が縮小する懸念もあって、業界内での優勝劣敗がさらに進むことが予測されます。

今回ご紹介するJフロントリテイリンググループは、そうした環境下で事業構造を抜本的に見直しなが、店舗改革・事業改革等の様々な挑戦を果敢に行ない注目されています。

本フォーラムでは、Jフロントグループ人事部門の責任者である忠津氏から、こうした事業構造改革と人事改革の概要をご紹介頂くと共に、その根底に流れる新たな考え方である『人財力』をベースとした人事・人材育成について解説して頂きます。

人事部門の責任者クラスは勿論のこと、人材開発・人材育成・人事企画等をご担当される方々に是非お勧めしたいプログラムです。

参加を希望される方は、裏面のURLまたは申込書にて会員申請の上、お申し込みください（入会金・年会費・参加費無料）。

## プログラムのご紹介

### J. フロント リテイリンググループが取り組む 個人の「人財力」をベースに据えた人事改革

～職務主義人事制度から、新たな考え方への転換～



J. フロント リテイリング株式会社  
執行役 人財戦略統括部長(兼)グループ人財開発部長  
(兼)株式会社 大丸松坂屋百貨店 執行役員 人財開発部長

**忠津 剛光 氏**

日時：2019年11月29日(金) 15:30-17:00

場所：パソナグループ本部ビル JOB HUB SQUARE 10FセミナールームD  
〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-2

#### メッセージ

当社は大丸松坂屋百貨店やパルコを傘下に持つホールディング会社であり、グループビジョン「くらしのあたらしい幸せを発明する。」の実現に向け、事業構造変革に取り組んでいます。

百貨店・小売事業では、ラグジュアリーモール「GINZA SIX」、新生・渋谷パルコ、上野フロンティアタワー、従来の百貨店とは異なる革新的なハイブリット型モデル「大丸心斎橋店本館」の開業など、新たな時代に対応すべく、業態転換レベルの変革を推進しています。

こうした事業戦略に符合して、人事部門では「人材育成企業を目指す」人事改革に着手しています。当社はこれまで職能主義から職務主義へと転換してきましたが、更に新たな第三極として個人の成長にフォーカスした「人財力主義」を目指し、百貨店全従業員約6,000人との全員面談、人材開発ラボの創設、意志意欲と学習力に焦点を当てた「人財価値開発」等に積極的に取り組んでいます。

本フォーラムでは「人財力主義」の概要と具体的な取り組み事例をお伝えし、参加者の皆様からの御意見をお伺いする機会としたいと考えています。

#### プロフィール

1980年早稲田大学政治経済学部卒業、生まれも育ちも神戸出身。神戸の街を愛してやまず、神戸大丸店食器売場に入社配属。震災復興プロジェクトに参画した後、本社人材開発部にて人材育成担当として改革を推進し、現在に至る。趣味はトレイルランニング、フルマラソンはかつてサブスリー。

お申し込みは、こちらから

<https://bit.ly/2ohDdpL>

こちらのQRコードからも  
申し込みページにアクセス  
できます!



または、下記必要事項をご記入の上、FAXでお送りください。

※会員の方は、セミナー参加申込書の「氏名」「会社名」のみご記入ください。

※会員企業の方で、今回のセミナーのみ参加される場合は、セミナー参加申込書の「氏名」「会社名」「部署名」「役職名」「E-mail」にご記入ください。

氏名	フリガナ
会社名	
部署名	
役職名	
役職区分	<input type="checkbox"/> 人事の取締役 <input type="checkbox"/> 人事の執行役員 <input type="checkbox"/> 人事部長 <input type="checkbox"/> 人事と他部署を兼務・担当する部長（総務人事部長・管理部長・業務部長等） <input type="checkbox"/> 人事部門の部付部長・統括部長・担当部長（直属上司が人事部長である方） <input type="checkbox"/> 人事部門の課長・担当・マネージャー（直属上司が人事部長である方） <input type="checkbox"/> 人事部門の一般スタッフ <input type="checkbox"/> ダイバーシティ推進部門の責任者 <input type="checkbox"/> ダイバーシティ推進部門のスタッフ <input type="checkbox"/> その他（ ）
E-mail	

会員登録を希望される方は、入会申請書もご記入ください。※会員資格は下記をご確認ください。

【会員登録(入会)について】 ※会員資格のある方は、従業員数1000名以上(単体もしくは連結)の企業で、人事担当の取締役、執行役員、人事部長層、人事課長層、ダイバーシティ推進部門の責任者・スタッフの皆様です。

※入会の可否は申請頂いた内容を審査した上で、事務局よりご連絡させていただきます。

入会申請書	
上場 / 非上場	<input type="checkbox"/> 上場 <input type="checkbox"/> 非上場
従業員数	..... 名(単体) ..... 名(連結)
業種	<input type="checkbox"/> 建設業 <input type="checkbox"/> 製造業 <input type="checkbox"/> 電気・ガス・熱供給・水道業 <input type="checkbox"/> 情報通信業 <input type="checkbox"/> 運輸業、郵便業 <input type="checkbox"/> 卸売業 <input type="checkbox"/> 小売業 <input type="checkbox"/> 金融業、保険業 <input type="checkbox"/> 不動産業、物品賃貸業 <input type="checkbox"/> 学術研究、専門・技術サービス業 <input type="checkbox"/> 宿泊業 <input type="checkbox"/> 飲食サービス業 <input type="checkbox"/> 生活関連サービス業、娯楽業 <input type="checkbox"/> 教育、学習支援業 <input type="checkbox"/> 医療、福祉 <input type="checkbox"/> その他（ ）
会社住所	
会社TEL	

※ご記入頂きました個人情報については、弊社及び弊社グループ各社より会員様へご提供するサービス以外の目的では利用致しません。

FAXでのお申し込みは、こちらから

**03-6225-5101** ※番号のかけ間違いにご注意ください。